



CARGOM

GRAPPE MÉTROPOLITAINE DE
LOGISTIQUE ET TRANSPORT DE MONTRÉAL

RAPPORT ANNUEL 2021-2022



L'année en un coup d'œil

70 membres

1 800 heures
d'implication bénévole
en 2021

650 publications
sur les réseaux sociaux

Plus de
2 500 participants
à nos événements

Plus de
8 500 personnes
suivent CargoM
sur les réseaux sociaux

Participation à
plus de
110 événements

«Camo-Route est privilégié de pouvoir travailler de pair avec CargoM afin de soutenir l'industrie du transport de marchandises de la grande région métropolitaine. Notre travail de concertation permet de favoriser le développement de la main-d'œuvre et la promotion des métiers de l'industrie du camionnage afin de faire face à la pénurie de main-d'œuvre. Nous ne pourrions pallier les enjeux de notre secteur sans l'aide de partenaires essentiels comme CargoM.»

Chloé St-Amand

directrice générale,
Camo-Route

«CargoM joue un rôle essentiel et unique dans le rayonnement du secteur du transport et de la logistique à Montréal. Que ce soit en créant des liens entre les acteurs du milieu pour régler des défis de chaînes d'approvisionnement, en créant des échanges sur les dernières avancées en technologies vertes ou en faisant la promotion des métiers moins connus du secteur, l'équipe de CargoM contribue au succès présent et futur du secteur. Cela assure, par conséquent, l'essor de l'économie de Montréal et du Québec.»

Guillaume W. Dubreuil

gestionnaire principal,
affaires gouvernementales,
Groupe CSL inc.

«La valeur que CargoM apporte, non seulement à la communauté du transport, mais aussi à la fluidité économique de la ville de Montréal et de ses environs, est très intéressante. La collaboration entre nos membres et nos partenaires, avec lesquels j'ai fait connaissance, est exemplaire et je suis très fier de faire partie des diverses initiatives de CargoM. Des organisations comme celle-ci sont très importantes pour le progrès de notre communauté et des économies locales.»

Domenico Costantino

directeur,
développement maritime – transpacifique Canada,
Kuehne + Nagel Ltd

Notre mission

La mission de CargoM est de rassembler tous les acteurs de la logistique et du transport de marchandises du Grand Montréal, dont les activités favorisent la plaque tournante de Montréal, autour d'objectifs communs et d'actions concertées, en vue d'en accroître la cohésion, la compétitivité, la croissance et le rayonnement.

Notre vision

La vision de CargoM est de faire du Grand Montréal une plateforme multimodale reconnue et recherchée pour sa performance opérationnelle et environnementale, pour sa contribution à la compétitivité de ses partenaires d'affaires et au développement économique de la région métropolitaine et du Québec.

Lancée en 2012 et s'inscrivant dans la stratégie de développement économique du Grand Montréal, CargoM, la Grappe métropolitaine de logistique et transport de Montréal, fait partie des 10 grappes métropolitaines déployées depuis 2006.

Nos actions sont structurées autour de 4 chantiers de travail, au sein desquels ses membres collaborent à mettre en place des outils, des projets et des initiatives qui ont pour objectif de participer au développement économique, d'améliorer la fluidité de la chaîne logistique, d'attirer de nouvelles entreprises, de mettre en valeur les emplois et la formation et de promouvoir à l'international la plaque tournante du Grand Montréal.

Les activités de CargoM sont soutenues financièrement par la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM), le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH), le ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI) ainsi que par l'ensemble de ses membres.



Communauté métropolitaine
de Montréal

Québec 

Mot des ministres

La logistique des transports, partenaire de la relance économique

Malgré la persistance de la pandémie, l'année qui vient de s'écouler a tout de même été marquée par une solide reprise de l'économie du Québec. Ce rattrapage a été vigoureux, et ce, même si les échanges commerciaux ont été fortement affectés par les perturbations dans les chaînes d'approvisionnement internationales.

À défaut de pouvoir contrôler l'ensemble du processus logistique, chaque intervenant peut néanmoins, à son niveau, contribuer à l'amélioration de la fluidité des marchandises.

Pour sa part, le gouvernement du Québec s'emploie à créer des conditions facilitantes, que ce soit notamment en investissant dans les infrastructures de transport, en soutenant l'industrie du camionnage dans ses efforts de recrutement, en favorisant le développement des compétences pour assurer la disponibilité d'une main-d'œuvre qualifiée ou en aidant ce même secteur à effectuer une transition vers des énergies renouvelables.

Toujours dans l'optique de miser sur nos forces, nous avons également mis en œuvre une nouvelle vision maritime : Avantage Saint-Laurent. Cette dernière est assortie d'un plan d'action comportant 12 mesures destinées à mettre en valeur le potentiel économique du secteur maritime, dans le respect des écosystèmes et des communautés côtières.

Pourvu d'une enveloppe de 927 millions de dollars d'ici 2025, ce plan cible, entre autres, les terminaux de conteneurs, le transport maritime sur courte distance, les pôles logistiques, les zones industrialo-portuaires et la mise en place d'un corridor économique intelligent qui utilise des systèmes de transport intelligent intégrant les technologies les plus récentes.

C'est d'ailleurs en vertu de ce plan et de la vision Avantage Saint-Laurent que le gouvernement du Québec a octroyé une aide financière de 55 millions de dollars au Port de Montréal pour

appuyer la phase de démarrage du projet de terminal de Contrecoeur. Une installation qui, bien évidemment, va largement appuyer le transport intermodal.

Nous comptons aussi beaucoup sur les solutions technologiques innovantes et sur les synergies pour faire du Québec un chef de file en matière de gestion logistique. C'est en partie ce que font déjà CargoM et ses partenaires des différents modes de transport. Au fil des années, ils ont en effet créé plusieurs maillages et mené diverses actions concertées afin d'assurer une meilleure cohésion des chaînes d'approvisionnement.

À l'instar de l'ensemble de ses nombreux collaborateurs, le gouvernement du Québec est donc heureux de pouvoir compter sur CargoM pour consolider la position du Grand Montréal à titre de plaque tournante en transport multimodal de marchandises.



François Bonnardel

Ministre des Transports et ministre responsable de la région de l'Estrie



Chantal Rouleau

Ministre déléguée aux Transports et ministre responsable de la Métropole et de la région de Montréal



Jean Boulet

Ministre du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale, ministre de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration et ministre responsable de la région de la Mauricie

Mot de la mairesse

Montréal, leader en innovation et en mobilité durable et intelligente

La bonne santé économique d'une ville telle que Montréal dépend largement de sa capacité à assurer le transport et la livraison des marchandises.

La crise sanitaire que nous traversons a certainement démontré l'importance de compter sur une chaîne d'approvisionnement fluide et performante pour livrer à la population et aux entreprises les biens essentiels dont elles ont besoin.

À cet égard, nous devons souligner le dynamisme et l'apport de l'industrie du transport de marchandises à Montréal. Ces qualités ont particulièrement rayonné au cours des derniers mois, notamment en raison des perturbations dans les chaînes logistiques globales.

Porte d'entrée sur l'Amérique du Nord, la métropole doit continuer d'exercer son rôle de leader en matière d'innovation et d'expertise de pointe en mobilité durable et intelligente.

Dans cette optique – et puisque la crise climatique ne prend pas de pause – CargoM est assurément un partenaire essentiel.

Je tiens à saluer sa volonté d'adopter les meilleures pratiques technologiques et environnementales, tout en veillant à optimiser la cohabitation entre les activités de transport de marchandises et la population montréalaise.

Je me réjouis aussi de constater que les objectifs et les initiatives de l'organisme s'accordent avec ceux de la ville en matière de décarbonisation et d'amélioration de la fluidité du transport de marchandises.

CargoM a lancé le projet pilote de certification Lean & Green Canada en février 2021. Ce programme a pour objectif d'améliorer la performance environnementale de l'industrie de la logistique et des transports du Grand Montréal en accompagnant les entreprises qui veulent réduire leurs émissions de CO₂.

La ville est heureuse de collaborer avec CargoM. Je salue les efforts remarquables de son équipe pour trouver des solutions innovantes afin d'optimiser le transport des marchandises.



Valérie Plante
Mairesse de Montréal

Montréal



Message de la présidente du conseil d'administration et du directeur général

Chers membres et partenaires de la Grappe,

Nous pouvons assurément affirmer que cette deuxième année de pandémie fut houleuse. Notre chaîne logistique a subi de nombreux contrecoups, avec notamment les enjeux climatiques, les conflits de travail, la rareté de la main-d'œuvre et, sans oublier, l'accessibilité aux conteneurs vides. Malgré tout, nos membres et collègues demeurent résilients et s'adaptent. Cette agilité fait en sorte que le Grand Montréal conserve son statut de plaque tournante d'importance en Amérique du Nord. Bien qu'occupés à relever des défis de taille, ils sont restés concertés et ont continué à soutenir nos projets avec ardeur et intérêt.

Nous avons solidement ancré les initiatives mises en place en 2020 afin de les pérenniser. Nous avons à cœur qu'ils poursuivent leur fonction et répondent aux impératifs de la pandémie et bien au-delà. Nous avons continué à recenser les espaces d'entreposage disponibles pour nos membres et partenaires et, dans le cadre du Fonds national des corridors commerciaux (FNCC) de Transports Canada, nous avons déposé une demande de financement afin de mettre en place un outil automatisé qui permettra de rendre ce service durable, service qui, rappelons-le, permet de mettre en contact les entreprises qui ont des espaces excédentaires, intérieurs ou extérieurs, avec celles qui en cherchent.

Récipiendaire de deux prix en 2020 et développé en pleine pandémie en partenariat avec le Port de Montréal, CargO₂^{AI}, outil qui cible les conteneurs qui renferment des marchandises essentielles et qui achemine l'information en priorité aux acteurs concernés de la chaîne logistique, permet de hiérarchiser rapidement les cueillettes. À ce jour, plus de 6400 unités de conteneurs (12 100 EVP) ont été traitées. L'intelligence artificielle prend ainsi une vocation humanitaire. Nous avons eu à plusieurs reprises cette année l'occasion de mettre CargO₂^{AI} de l'avant au

niveau local, national et international. Nous sommes ravis d'annoncer qu'il est en lice pour le prix international IAPH2022 Sustainability Awards, décerné par le World Ports Sustainability Program.

Toujours lien avec la fluidité, nous avons mandaté CGI afin de prendre le portrait des outils d'aide à la fluidité utilisés par les différents intervenants de la chaîne logistique. Bien que nécessaires, beaucoup de grands travaux routiers entrepris cette année perturbent les déplacements de marchandises à Montréal. Afin que notre communauté se prépare et s'organise, nous avons amplement diffusé les informations relatives aux travaux de la ville de Montréal et du ministère des Transports du Québec (MTQ).

Dans l'objectif de bien comprendre les besoins, les préoccupations et les enjeux vécus par nos membres et nos partenaires, en plus de connaître également leur avis sur nos actions, nous avons sondé leur opinion. Nous sommes très heureux de constater que 93 % des 104 répondants affirment être satisfaits de notre travail. Entre 90 % et 95 % des répondants sont totalement en accord avec le fait que nous avons un impact positif sur l'industrie, que nous sommes présents et engagés pour nos membres et que notre organisation fait preuve de dynamisme et d'innovation. Le conseil d'administration et la permanence sont ravis des résultats! Pour ce qui est des projets sur lesquels nos membres souhaitent que nous planchions en priorité, nous retrouvons la fluidité, les innovations, le développement économique, tant au niveau national qu'international, la main-d'œuvre et la mobilité durable qui apparaît maintenant comme étant incontournable. Nous en avons pris bonne note et cette consultation servira d'assise et nous inspirera pour la rédaction de notre plan stratégique 2023-2025 sur lequel nous travaillerons cette année. Nos membres et



partenaires seront assurément invités à participer à son élaboration.

Nous avons encore cette année poursuivi nos efforts de promotion des carrières et des formations de notre secteur qui est grandement affecté par l'enjeu majeur de rareté de la main-d'œuvre. Nous avons tenu, en octobre dernier, la 6^e édition de notre Journée carrières en transport et logistique, événement phare très apprécié par nos membres et partenaires. Grâce à un partenariat avec l'Événement carrières, nous avons pu offrir aux exposants la possibilité de participer à différentes formules, soit présentielle, virtuelle ou hybride. Lors de ces salons, un pavillon présenté par CargoM était dédié aux entreprises et aux centres de formation de notre secteur. Nous en avons rassemblé au total une trentaine et plus de 5 000 personnes ont visité les pavillons présentiels et virtuels. L'événement est possible grâce à la contribution financière de Direction régionale de Services Québec de Montréal. Nous les remercions de la confiance qu'ils nous accordent depuis la première édition en 2016.

Dans le cadre des propositions de Zone d'innovation, Propulsion Québec, en collaboration avec CargoM, a développé le projet de la Cité de la mobilité durable. Le mandat est de créer un guichet unique, un espace collaboratif, qui permettra de relier recherche, expérimentation et commercialisation autour de projets innovants qui répondent au besoin d'innovation en lien avec le transport de personnes, de marchandises ou avec les services de mobilité. Un financement a été accordé par le ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI), pour deux ans, afin de développer la Cité. Nous avons entamé les travaux en lançant un appel d'intérêt et un directeur de projet, M. Victor Poudelet, est attiré à la Cité. Il est responsable de développer des partenariats et d'évaluer la faisabilité des projets déposés.

CargoM, afin de tenir informés ses membres et partenaires, s'est dotée de nouveaux outils de communication. Nous avons développé une image de marque, Intermodal, qui se décline en deux variantes, soit une veille quotidienne médiatique en transport et en logistique ainsi qu'un état de la situation, portrait instantané bisannuel, qui abordera notamment les thématiques suivantes : statistiques du secteur (emplois, investissements, infrastructures), grands enjeux, tendances et projets innovants développés par nos membres.

Vous trouverez, en détail, dans le présent rapport, toutes les autres initiatives qui nous ont occupés cette année et celles à venir.

Les administrateurs et les membres des chantiers sont toujours aussi impliqués. Les heures bénévoles ont cru, ce qui prouve encore une fois que nos membres et partenaires adhèrent à notre mission de concertation. Nous soulignons l'arrivée cette année de nouveaux administrateurs. Nous souhaitons la bienvenue à M. Martin Imbleau, président-directeur général de l'Administration portuaire de Montréal, à M. Robert Roy, président de l'Association des employeurs maritimes et à M. Michel Sawaya, directeur général adjoint chez CMA CGM Canada inc. De nouveaux membres se sont ajoutés tout au long de cette année à la Grappe qui en compte maintenant 70. Nous souhaitons la bienvenue aux compagnies suivantes : Cascades, CANEST Transit, Chaîne d'approvisionnement Canada, Groupe Transit, Marine International Dragage et Wiptec.

Le soutien de nos bailleurs de fonds est resté constant. Merci au gouvernement du Québec et à la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM) pour leur engagement et pour leur très grande ouverture.

En terminant, nous remercions l'équipe de la permanence qui, après une deuxième année de télétravail, a maintenu une grande cohésion, une flexibilité à toute épreuve et a poursuivi ses objectifs. Nous remercions chaleureusement Amy, Christian, Karine et Yves.

Bonne lecture et à l'année prochaine,



Madeleine Paquin

Présidente du conseil d'administration
CargoM
Présidente et chef de la direction
Logistec Corporation



Mathieu Charbonneau

Directeur général
CargoM



Comité exécutif et conseil d'administration

Comité exécutif*

MADELEINE PAQUIN

PRÉSIDENTE
Présidente et chef de la direction
Logistec Corporation

MICHAEL GRIER

VICE-PRÉSIDENT
Vice-président principal des opérations
Dorel Industries inc.

DARREN REYNOLDS

TRÉSORIER
Directeur, développement des affaires
— ventes et marketing
Canadien National

MARC CADIEUX

ADMINISTRATEUR
Président-directeur général
Association du camionnage du Québec

MARTIN IMBLEAU

Président-directeur général
Administration portuaire de Montréal

VALÉRIE WELLS

SECRÉTAIRE ET OBSERVATRICE
Directrice, affaires juridiques
Administration portuaire de Montréal

Conseil d'administration

JASON BROOKS

Vice-président de la chaîne
d'approvisionnement et des achats
*Mediterranean Shipping Company
(Canada) inc.*

THIAGO CAMPOS

(jusqu'en octobre 2021)
Directeur général
CMA CGM Canada inc.

MICHEL SAWAYA

(à partir de novembre 2021)
Directeur général adjoint
CMA CGM Canada inc.

MATTHIEU CASEY

Premier Directeur
— Ventes mondiales et optimisation
du chiffre d'affaires — Cargo
Air Canada Cargo

STÉPHANE CHEVIGNY

Président
Intersand

DOMENICO COSTANTINO

Directeur, développement maritime
— transpacifique Canada
Kuehne + Nagel Ltd

NATHALIE DROUIN

Directrice exécutive et professeure
*KHEOPS, ESG UQÀM,
École des sciences de la gestion*

GUILLAUM W. DUBREUIL

Directeur, Affaires externes
et Relations gouvernementales
Groupe CSL inc.

JULIEN DUBREUIL

Directeur général
Termont Montréal inc.

MICHAEL FRATIANNI

Président et chef de la direction
Société Terminaux Montréal Gateway

JACQUES GRÉGOIRE

Directeur de portefeuille
Fonds de solidarité FTQ

JORDAN KAJFASZ

AVP, ventes et marketing,
International Intermodal
and Automotive
Canadien Pacifique

STÉPHANE LAPIERRE

Vice-président, exploitation
et développement aérien
Aéroports de Montréal

JEAN-ROBERT LESSARD

Vice-président, affaires publiques
Groupe Robert

CHARLES RAYMOND

Président-directeur général
Ray-Mont Logistics

MARTIN TESSIER

(jusqu'en septembre 2021)
Président
Association des employeurs maritimes

ROBERT ROY

(à partir de janvier 2022)
Président
Association des employeurs maritimes

LAURENT TOURIGNY

Président
Services de Transport Trac-World inc.

MARTIN TRÉPANIÉ

Directeur
CIRRELT, Université de Montréal

PATRICK TURCOTTE

Président
Groupe TYT

Observateurs

VALÉRIE LACASSE

Directrice des opérations et partenariats,
secrétariat à la région métropolitaine
*Ministère des Affaires municipales
et de l'Habitation*

RICHARD LARUE

Directeur exécutif régional
Transports Canada

STÉPHANE PIGEON

Directeur, direction de l'économie
verte et de la logistique
*Ministère de l'Économie
et de l'Innovation*

MARIE-LOUP TREMBLAY

Conseillère en recherche,
développement économique
Communauté métropolitaine de Montréal

Permanence

MATHIEU CHARBONNEAU

Directeur général
CargoM

* Les membres du comité exécutif font également partie du conseil d'administration.

Équipe



MATHIEU CHARBONNEAU, MBA
Directeur général
mcharbonneau@cargo-montreal.ca
514 508-2609, poste 222



YVES MURRAY
Chargé de projets, chantiers 2 et 4
ymurray@cargo-montreal.ca
514 508-2609, poste 226



AMY LOMBARD
Chargée de projets, chantiers 1 et 3
alombard@cargo-montreal.ca
514 508-2609, poste 223



CHRISTIAN T. KAMUDIMBA
Coordonnateur, Centre zone franche
ckamudimba@cargo-montreal.ca
514 508-2609, poste 225



KARINE DUDOIGNON
Adjointe administrative
kdudognon@cargo-montreal.ca
514 508-2609, poste 221



LYNDA FRENÈRE
Comptable

Suivez-nous !

cargo-montreal.ca
montrealtransportlogistique.ca
zonefranchemontreal.ca
votrevoierapide.com



Pour vous inscrire à notre infolettre, consultez la page d'accueil de notre site Internet.

2100, av. Pierre-Dupuy
Aile 2, bureau 2100, Montréal (Québec) H3C 3R5
514 508-2609

Membres

TRANSPORT AÉRIEN



Aéroports de Montréal



Air Canada Cargo



Canadien National



Canadien Pacifique

TRANSPORT FERROVIAIRE

TRANSPORT ET TERMINAUX MARITIMES



Arrimage Empire



CMA CGM Canada inc.



Groupe CSL inc.



Groupe Desgagnés inc.



Groupe Océan



Groupe Pétrolier Norcan



Logistec Corporation



Marine International Dragage



Mediterranean Shipping Company (Canada) inc.



Société Terminaux Montréal Gateway



Termont Montréal inc.



Viterra

EXPORTATEURS — IMPORTATEURS



Cascades



Décathlon



Dorel Industries inc.



Intersand



Société des alcools du Québec

COMITÉS ET ASSOCIATIONS



Alliance verte



Armateurs du Saint-Laurent



Association du camionnage du Québec



Association des employeurs maritimes



Camo-route



Chaîne d'approvisionnement Canada



Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'industrie maritime



Fédération Maritime du Canada



Société de développement économique du Saint-Laurent

TRANSPORT ROUTIER ET INTERMÉDIAIRES EN LOGISTIQUE



ACS Logistics



AGD
Verchères Express



Bolloré Logistics



CanEst Transit



Cole International



Danaca Transport



Dômeplex



Emballages
4 coins



Express Mondor



GETPAQ inc.



Greenfield
Global



Groupe
Courchesne Larose



Groupe Lafrance



Groupe Morneau



Groupe Robert



Groupe Transit



Groupe TYT



GT Group inc.



Hunt Refrigeration
(Canada) inc.



JF Hillebrand
Canada inc.



Kuehne + Nagel Ltd



Michel Rozon
Transport



PDI



Ray-Mont Logistics



Services de Transport
Trac-World inc.



Simard Transport



Synergie Canada



Transport DSquare



TSPM



Valdev Parc Industriel



Wiptec

ADMINISTRATIONS ET INFRASTRUCTURES PARTAGÉES



Administration portuaire
de Montréal



Corporation de Gestion de la
Voie Maritime du Saint-Laurent



Fonds de
solidarité FTQ



Transports Québec

INSTITUTIONS D'ENSEIGNEMENT ET DE RECHERCHE



Cégep
André-Laurendeau



CIRRELT,
Université de Montréal



École des dirigeants, HEC Montréal



ESG UQÀM, École
des sciences de la gestion



Institut d'innovation
en logistique du Québec

4 chantiers



CHANTIER 1 Opportunités de développement sectoriel

Augmenter notre impact sur la prospérité et le développement économique de la chaîne logistique de la région métropolitaine



CHANTIER 2 Communication et rayonnement

Promouvoir le Grand Montréal comme étant une infrastructure logistique incontournable



CHANTIER 3 Innovation et fluidité

Optimiser la fluidité de la plaque tournante et s'appuyer sur l'innovation pour devenir la porte d'entrée vers l'Amérique du Nord



CHANTIER 4 Main-d'œuvre

Collaborer avec les associations sur des projets visant la formation, l'attraction et la rétention des talents

Les comités ad hoc

Comité fret aérien

Coprésidé par Matthieu Casey, directeur, gestion des revenus et stratégies cargo, Air Canada Cargo et par Stéphane Lapierre, vice-président, exploitation et développement aérien, Aéroports de Montréal

Comité aviseur du Centre zone franche

Coordonné par CargoM et constitué des parties prenantes qui ont supporté la mise en œuvre du Centre zone franche

Comités externes

- Membre du conseil d'administration du Fonds climat Grand Montréal
- Membre du comité Mobilité Montréal
- Membre de la table de la sécurité alimentaire de la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM) et présidence du comité d'action d'optimisation de la chaîne d'approvisionnement
- Membre du Conseil emploi métropole
- Membre du comité de suivi sur la Politique de mobilité durable — 2030 du gouvernement du Québec
- Membre du comité multisectoriel du Palais des congrès de Montréal
- Membre du comité transport de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain (CCMM)
- Membre du comité transport de la Chambre de commerce et d'industrie de la Rive-Sud (CCIRS)
- Membre du comité des Zones industrialo-portuaires de Montréal



C-1 Opportunités de développement sectoriel

Coprésidents du comité



Madeleine Paquin
Présidente et chef de la direction
Logistec Corporation



Laurent Tourigny
Président
Services de Transport Trac-World inc.

Mandats

Proposer des perspectives et des opportunités de développement.

Doter les intervenants du secteur de la logistique et du transport de marchandises du Grand Montréal d'outils et de mesures afin d'améliorer leur compétitivité et d'accroître leur contribution au développement économique du territoire.

Objectifs

Améliorer l'efficacité du transport et de la logistique dans le Grand Montréal.

Identifier les clés du succès pour attirer de nouveaux centres de distribution et faire du Grand Montréal une plaque tournante reconnue et recherchée pour sa compétitivité.

Réalisations

Suivant le lancement des Zones d'innovation, voici la suite des travaux du projet de la Cité de la mobilité durable :

- Obtention de financements par le MEI pour la réalisation d'une étude détaillée dont l'objectif est de définir les besoins en vue de bâtir une vision stratégique et financière, en plus du déploiement de projets sur une période de deux ans;
- Désignation du directeur de projets, M. Victor Poudelet, responsable de la Cité de la mobilité durable;
- Présentation du dossier au MEI en février 2021;
- Tournée des partenaires pour présenter la Cité et identifier les besoins :
 - 58 lettres d'appui obtenues;
 - Identification d'une quarantaine de projets en recherche, en développement et en expérimentation;
 - Identification d'une dizaine de projets d'infrastructures (laboratoires ou équipements mutualisés pour le campus ou pour l'extérieur).
- Partenariat avec Ernest & Young (EY) pour une planification détaillée du déploiement de la Cité.

CargoM préside le comité d'action de la Table de la CCMM sur la sécurité alimentaire :

- Obtention du siège de président au comité d'actions sur la logistique;
- Recrutement de membres;
- Établissement des priorités, notamment en lien avec la chaîne du froid;
- Ciblage de projets et d'études.

Poursuite des activités du Centre zone franche. Plusieurs actions ont été réalisées : pour plus de détails, veuillez consulter la page 18 du présent rapport.

cité DE LA
MOBILITÉ
DURABLE

propulsion
Québec
Groupe des
transports électriques
et intelligents

En collaboration avec CargoM

Principaux projets en cours

Cité de la mobilité durable :

- Réalisation de l'étude détaillée pour caractériser les besoins et le cadre financier;
- Recherche de financement pour créer la vitrine, pour la promotion de ressources, pour l'offre de service ainsi que pour des projets;
- Identification des partenaires intéressés à accueillir et à tester de nouvelles solutions afin d'intégrer le réseau d'expérimentation;
- Identification de projets potentiels à réaliser afin de les accompagner dans leur développement;
- Déploiement de l'offre de services.

Préparation d'une étude détaillée par le comité logistique de la Table sur la sécurité alimentaire sur la capacité des infrastructures de la chaîne du froid du Grand Montréal.

Collaboration à des études et à des mémoires afin de sensibiliser les élus aux enjeux de la réglementation urbanistique au niveau municipal.

En tant que membre du comité de la Table de la sécurité alimentaire de la CMM, participation aux travaux de l'étude effectuée par SIAPARTNERS qui porte notamment sur le déplacement des marchandises sur le territoire métropolitain.



C-2 Communication et rayonnement

Coprésidents du comité



Marie-Chantal Savoy
Vice-présidente,
stratégie et communications
Logistec Corporation



Guillaume W. Dubreuil
Gestionnaire principal,
affaires gouvernementales
Groupe CSL inc.

Mandats

Bâtir une communication efficace et dynamique entre les gouvernements, la population et les parties prenantes sur les retombées positives du secteur de la logistique et du transport des marchandises dans le Grand Montréal.

Promouvoir les activités de la Grappe et mettre l'industrie de l'avant afin de faire rayonner le milieu du transport des marchandises et de la logistique.

Objectifs

Promouvoir auprès des gouvernements, de la population et des parties prenantes, les bénéfices et l'apport économique du secteur de la logistique et du transport de marchandises dans le Grand Montréal.

Participer activement au rayonnement international de la Grappe et de la plaque tournante de logistique et transport de Montréal.

Réalisations

Veille stratégique et promotion des activités de CargoM, de ses membres et de ses partenaires sur les différents médias sociaux (LinkedIn, Twitter, Facebook) et publication d'infolettres mensuelles et dédiées à l'emploi.

Envoi de communiqués de presse portant notamment sur le bilan des activités 2020-2021 de CargoM, sur la nouvelle vision maritime Avantage Saint-Laurent et sur le bilan des activités de la 6^e Journée carrières.

Laboratoire virtuel tenu chez Wiptec organisé avec Investissement Québec (IQ) et avec le MEI.

Promotion de l'initiative de recension des espaces d'entrepotage intérieur et extérieur.

Campagne promotionnelle du secteur de grande envergure dans le cadre de la 6^e Journée carrières de CargoM (radios, journaux, médias sociaux, etc.).

Préparation et envoi par TACT d'un sondage d'opinion sur CargoM aux membres et aux partenaires.

Dans le cadre de Lean & Green Canada, collaboration avec l'entreprise spécialisée en efficacité énergétique et en énergie renouvelable Econoler pour l'adaptation des documents européens au contexte canadien ainsi que pour le projet pilote.

CargO₂^{AI} :

- Présentation dans le cadre de l'événement Interclusters Québec-Catalogne ainsi que dans le cadre de l'événement de la Journée de valorisation de données organisée par IVADO à l'Université de Sherbrooke;
- Promotion du guide de camionnage de CargO₂^{AI} auprès des principaux utilisateurs.

Envois postaux des Guides ambassadeurs aux bureaux des délégations canadiennes (consulats et ambassades).



Principaux projets en cours

Mise en place d'une nouvelle image de marque pour les outils de communication de CargoM :

- Intermodal – Votre veille médiatique en transport et logistique (veille médiatique quotidienne des secteurs représentés par CargoM en collaboration avec la SODES);
- Intermodal – Votre état de la situation en transport et logistique (portrait actuel du secteur destiné aux élus présentant la Grappe, les statistiques du secteur, les grands enjeux et les tendances. La présentation de l'état de la situation pourra faire l'objet d'un événement).

Rédaction d'une plateforme politique qui énonce nos grandes recommandations.

Lean & Green Canada :

- Planification d'une visite en Belgique afin de rencontrer les entreprises européennes qui détiennent la certification;
- Mise sur pied du projet pilote Lean & Green Canada avec Econoler ainsi qu'avec nos deux partenaires InnovLOG et l'Alliance Verte;
- Intérêt de Logistec, de Groupe Robert et d'Express Mondor pour participer au projet pilote.

Participation au *Comité des communications de la Société de développement économique du Saint-Laurent (SODES)*.

Poursuite de la promotion du guide d'utilisateur de l'outil CargO₂^{AI} auprès des membres et partenaires.



C-3 Innovation et fluidité

Coprésidents du comité



Marc Cadieux
Président-directeur général
Association du camionnage du Québec



Julien Dubreuil
Directeur général
Termont Montréal inc.

Mandats

Favoriser le développement et l'implantation de projets bénéfiques au plus grand nombre d'utilisateurs de la chaîne logistique afin d'améliorer l'accès et la fluidité du transport par camion dans le Grand Montréal.

Contribuer à la mise en place de projets d'infrastructures et de technologies de pointe afin d'optimiser les opérations de logistique et de transport.

Soutenir les bonnes pratiques et valoriser l'utilisation des technologies de pointe dans l'industrie de la logistique et du transport afin d'améliorer la compétitivité des entreprises du secteur.

Objectifs

Participer activement à des comités afin de faire valoir notre industrie et, au besoin, créer des comités de concertation.

Mener des études complémentaires à celles existantes et conduire des projets pilotes spécifiques pour ensuite mesurer leurs retombées pour le Grand Montréal.

Adopter, partager et intégrer les meilleures pratiques et technologies de pointe de l'industrie tout en répondant à des objectifs de développement durable.

Réalisations

Dépôt d'une demande de financement au Fonds national des corridors commerciaux (FNCC) afin de pérenniser l'outil de recension des espaces d'entreposage mis en place durant la pandémie.

Rencontre sur l'enjeu des conteneurs vides avec les membres de CargoM :

- Rencontres et table de discussion avec un sous-groupe issu du chantier 3;
- Rencontre d'intérêt avec le Conseil national de recherches Canada;
- Rencontre avec SCALE AI et le Port de Montréal pour un projet en lien avec la gestion des conteneurs vides.

Diffusion en ligne et présentation au MTQ de l'étude *Examen des potentialités d'utilisation des infrastructures de transport collectif à des fins de transport de marchandises en milieu urbain* effectuée par le CIRRELT.

CargO₂^{AI} :

- Parachèvement du guide d'utilisation;
- Mise en œuvre de la promotion du guide;
- Rencontre avec les terminaux maritimes afin de faire un suivi sur l'utilisation de l'outil.

Rencontre de suivi avec le MTQ sur les travaux du tunnel Louis-Hippolyte-La Fontaine.

Comité pandémie COVID-19 :

- Membre et participation aux rencontres du comité groupe maritime du MTQ;
- Participation à *Supply Chain Canada : COVID-19 Task Force Weekly Call*.

Réalisation d'un sondage sur la fluidité au Port de Montréal en collaboration avec CGI.

Participation aux rencontres ainsi qu'aux ateliers de travail du Partenariat Climat Montréal.

Présentation du sommaire exécutif de l'étude de WSP : *Intermodal Cargo Efficiency Study* et suivis d'actions en lien avec l'étude.



Principaux projets en cours

Collaboration avec le MTQ, Navark, Jalon et d'autres partenaires pour le projet potentiel de livraison par navette fluviale.

Suivant le sondage de CGI, mise en place d'actions afin d'améliorer la fluidité de la chaîne logistique.

Poursuite de la recension des espaces d'entreposage dans l'attente de développement d'un outil permanent.

Rédaction des « success stories » pour l'utilisation des heures hors pointe des terminaux au Port de Montréal avec des membres de la Grappe :

- Préparation d'un sondage;
- Préparation d'une brochure promotionnelle;
- Diffusion de cette brochure auprès des partenaires.

Démarches pour la mise à jour de l'application CargoMobile.



C-4 Main-d'œuvre

Coprésidentes du comité



Nathalie Drouin

Directrice exécutive et professeure
*KHEOPS, ESG UQÀM,
École des sciences de la gestion*



Chloé St-Amand

Directrice générale
Camo-Route

Mandats

Promouvoir les emplois du secteur auprès de la relève en démontrant les opportunités offertes par l'industrie ainsi que valoriser la formation et les politiques de rétention auprès des entreprises.

Objectifs

Comblent l'urgent besoin de relève dans ce secteur en misant sur des actions concrètes pour attirer les nouveaux talents.

Faire connaître auprès des jeunes et des personnes à la recherche d'une nouvelle carrière les opportunités offertes par l'industrie.

Réalisations

Organisation de la 6^e Journée carrières de CargoM.

Journée carrières — Événement en présentiel les 27 et 28 octobre au Palais des Congrès :

- Visite de Mme Chantale Rouleau, ministre déléguée aux Transports et ministre responsable de la Métropole et de la région de Montréal, de M. Martin Imbleau, président-directeur général du Port de Montréal et de M. Marc Cadieux, président-directeur général de l'Association du camionnage du Québec;
- 22 entreprises;
- 650 postes affichés.

Journée carrières — Événement virtuel du 3 au 12 novembre (clavardage le 3 et le 4 novembre) :

- 16 entreprises;
- 650 postes affichés;

Programme d'immersion professionnelle en camionnage (PIPC) :

- Rencontres du comité de pilotage;
- Complétion des outils pédagogiques (présentation et aide-mémoire);
- Mise en œuvre du plan de communication (dépliant, site Internet, médias sociaux, etc.);
- Organisation des premières visites.

Le PIPC est conçu en collaboration avec Camo-Route et le Centre de formation du transport routier de Saint-Jérôme (CFTR) et financé par Conseil emploi métropole.

Deux présentations de la Grappe et des emplois du secteur dans le cadre du projet *Passerelle sectorielle* de la CCMM.

Participation au projet de Camo-Route — *Nouvelles technologies et professions du transport routier de marchandises.*

Participation aux travaux du comité de formation adéquation-emploi du Conseil emploi métropole en tant que membre du conseil d'administration.

Promotion des emplois et de la formation en transport et logistique par l'envoi d'infolettres dédiées à l'emploi.



Principaux projets en cours

Dépôt de la demande de financement pour la 7^e édition de la Journée carrières.

Poursuite des travaux PIPC — promotion en continu et organisation des visites.

Collaboration avec la CCMM et Montréal Relève.

Participation aux travaux du Conseil emploi métropole (CEM) et aux travaux des différents comités main-d'œuvre.



États financiers



| PRODUITS | 2021 | 2020 |
|--|---------------------|---------------------|
| Contributions | 390 000 \$ | 410 000 \$ |
| Cotisations | 290 783 \$ | 246 608 \$ |
| Revenus d'activités | 300 252 \$ | 166 861 \$ |
| Autres revenus privés | 49 916 \$ | 604 175 \$ |
| TOTAL | 1 030 951 \$ | 1 427 644 \$ |
| CHARGES | | |
| Salaires | 494 918 \$ | 464 898 \$ |
| Dépenses administratives | 156 168 \$ | 168 817 \$ |
| Dépenses des chantiers | 346 163 \$ | 766 785 \$ |
| TOTAL | 997 249 \$ | 1 400 500 \$ |
| Excédent des produits sur les charges de l'exercice | 33 702 \$ | 27 144 \$ |

Les informations financières résumées ci-dessus sont tirées des états financiers audités par PricewaterhouseCoopers au 31 décembre 2021. Si vous souhaitez consulter les états financiers détaillés de CargoM, veuillez nous contacter.

Centre zone franche

CargoM est le récipiendaire de la désignation de Centre zone franche pour le Grand Montréal. Cette reconnaissance fait de notre Grappe le point de service pour toutes les entreprises locales ou étrangères qui veulent s'informer sur les différents programmes de report des droits de douane. Les activités du Centre zone franche sont orientées par le comité aviseur mis en place au moment de la désignation.

Pour plus d'informations, consultez notre site Internet : zonefranchemontreal.ca.

Comité de travail du Centre zone franche

Les actions du Centre zone franche découlent d'un comité qui se réunit annuellement et qui est composé de :

- La CMM;
- La ville de Montréal;
- Le Port de Montréal;
- Aéroports de Montréal;
- Montréal International;
- La CCMM;
- La Chambre de commerce de l'Est de Montréal;
- Développement économique de l'agglomération de Longueuil (ORPEX);
- La ville de Laval (ORPEX);
- Développement économique Contrecœur;
- Développement économique Vaudreuil-Soulanges;
- PME MTL.

Le Centre zone franche a encore connu une année où il se taille une place stratégique et gagne en notoriété au-delà du Grand Montréal.

Réalisations

Obtention du financement des projets d'un calculateur et pour le développement d'une image de marque afin de promouvoir les entreprises utilisatrices des programmes zone franche.

Embauche d'une ressource humaine additionnelle qui se concentre sur les activités de Développement économique Longueuil et de Développement économique Contrecœur et Sorel-Tracy, qui travaille maintenant en collaboration avec le Centre zone franche de Montréal afin d'étendre la portée des programmes sur le territoire de la rive-sud.

Publication de trois articles sur le Centre zone franche dans la plateforme de Laurentides International.

Organisation de trois webinaires pour nos entreprises locales (60 participants) :

- Deux webinaires présentés par CargoM (13 mai et 24 août 2021);
- Un webinaire en collaboration avec la CCMM (17 novembre 2021).

Déploiement de deux activités de rayonnement avec des partenaires à l'échelle nationale et l'internationale :

- Rencontre des Centres zone franche du Canada présenté par CargoM et Vancouver Island FTZ (7 octobre 2021);
- Événement Montréal porte d'entrée du E-commerce organisé en collaboration avec Business France et PME Montréal (12 octobre 2021).

Le Centre zone franche en quelques chiffres :

- 5 webinaires en 2021;
- 60 entreprises rencontrées;
- 150 personnes ont participé aux événements.



Principaux projets en cours

Développement d'un calculateur qui permettra de mesurer les économies résultant de l'utilisation des programmes de report ou d'exonération des droits de douane.

Conception d'une image de marque forte afin de reconnaître les organisations participantes aux programmes.

Création d'un répertoire des fournisseurs de services au niveau de l'import et de l'export et répertoire des entrepôts de stockage de douane.

Lean & Green Canada et PIPC

Lean & Green Canada

Fondé aux Pays-Bas en 2008 par le groupe Connekt, Lean & Green est un programme de certification international et intersectoriel. L'objectif est d'aider des participants du domaine de la logistique et du transport à réduire leurs émissions de gaz à effet de serre (GES) afin d'atteindre les objectifs climatiques de la COP21 de Paris. Le programme, déjà présent auein de 13 États membres de l'Union européenne, a été lancé au Canada en 2021 où il est administré par CargoM.

Pour l'atteinte des cibles, une méthodologie simple a été développée afin d'accompagner les entreprises participantes. Celle-ci repose sur cinq phases qui, une fois complétées, permettent l'attribution d'étoiles se rapportant chacune à un pourcentage cumulatif de réduction de GES.

Afin de valoriser des efforts déjà amorcés avant l'inscription au programme, l'entreprise peut déterminer une année de référence antérieure à celle de son adhésion. Un enjeu crucial pour l'entreprise est de disposer des données nécessaires pour ancrer le plan d'action dans la réalité de l'activité. Le résultat final sera ainsi apprécié, tant du point de vue environnemental qu'économique.

Jalons pour l'obtention de la première étoile de la certification de Lean & Green Canada.



Programme d'immersion professionnelle en camionnage (PIPC) — prenez la voie rapide pour découvrir le métier de conducteur.trice de camion

CargoM a lancé son Programme d'immersion professionnelle en camionnage (PIPC). L'objectif du PIPC est de faire connaître les différents aspects du métier de conducteur.trice de camion par des activités immersives.

La journée complète d'activités comprend :

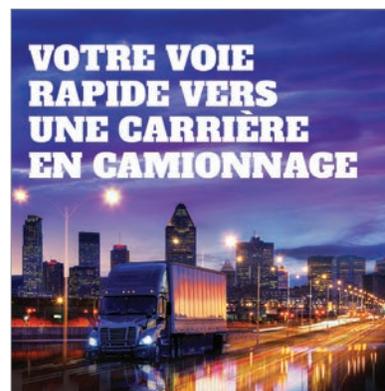
- Une séance d'information ;
- Des essais pratiques ;
- Une visite en entreprise.

Suivant cette journée bien remplie, les participant.e.s souhaitant s'inscrire au DEP en transport par camion auront accès aux services d'un conseiller en orientation qui pourra les guider, au besoin, dans leur démarche d'inscription.

Pour plus d'informations sur le programme, visitez le site Internet : votrevoierapide.com.

CargoM est à la recherche de compagnies en camionnage! Si vous souhaitez accueillir des visiteurs dans le cadre du PIPC, contactez-nous.

Le Programme d'immersion professionnelle en camionnage est conçu en partenariat avec Camo-Route et le CFTR et offert grâce à la participation financière de Conseil emploi métropole.



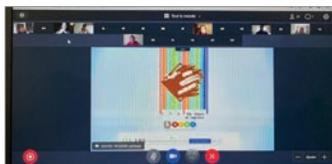
CargoM Ambassadeur et promoteur de la plaque tournante du Grand Montréal à l'échelle nationale et internationale



13 avril 2021
Mission Savannah
World Trade Center Savannah et Délégation générale du Québec à Atlanta.



22 septembre 2021
Partager les données, une clé pour la transformation du secteur de la logistique et du transport
CargoM et Chaîne d'approvisionnement Canada



22 avril 2021
Mission en Italie
ITL Institute for Transport and Logistics Foundation



30 septembre 2021
Intercluster Québec & Catalogne
Ministère de l'Économie et de l'Innovation du Québec (MEI)



28 mai 2021
Assises maritimes
SODES, Alliance verte, CSMOIM, MTQ, Armateurs du St-Laurent



7 octobre 2021
Zones franches canadiennes
CargoM et Vancouver Islands foreign trade zone



14 juin 2021
Lab Productivité innovation en transport et logistique
Investissement Québec, CargoM et Wiptec



12 octobre 2021
Montréal : Porte d'entrée du e-commerce en Amérique du Nord
CargoM, PME MTL et Business France



16 juin 2021
Forum stratégique sur le transport et la logistique : Des solutions aux enjeux de la logistique métropolitaine
Chambre de commerce du Montréal métropolitain (CCMM)



7 décembre 2021
Comment assurer la sécurité alimentaire dans le Grand Montréal?
La table de sécurité alimentaire de la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM)



21 septembre 2021
Impulsion MTL 2021
Propulsion Québec

CARGOM dans les médias

Voici quelques articles portant sur CargoM et sur l'industrie du transport et de la logistique.
Pour consulter la revue de presse complète, visitez notre site Internet.

12 mai 2021

L'intelligence artificielle monte à bord
La Presse



20 mai 2021
CargoM dépose son rapport annuel
Transport Routier



Été 2021

Journal - La vision maritime d'Avantage Saint-Laurent bien accueillie
Maritime Magazine

18 juin 2021

CargoM salue la nouvelle vision maritime du Québec
Maritime Magazine



12 octobre 2021

Entretien sur le transport et la logistique | Relançons MTL
Chambre de commerce du Montréal métropolitain (CCMM)

27 octobre 2021

Relançons MTL, un an plus tard : la Chambre dévoile une série d'entretiens avec les grappes sectorielles
Chambre de commerce du Montréal métropolitain (CCMM)



28 octobre 2021

Pénurie de main-d'œuvre : encore 219 400 postes vacants
Journal de Montréal

28 octobre 2021

Foire de l'emploi et pénurie de main-d'œuvre
La Presse+



29 octobre 2021

Pour une 6^e année, CargoM rassemble le secteur du transport et de la logistique lors de sa Journée carrières
Transport Magazine

29 octobre 2021

Plus de 3 500 chercheurs d'emploi ont participé à la Journée carrières de CargoM
Transport Routier



16 novembre 2021

Comment tirer pleinement profit du Centre zone franche de Montréal ?
Laurentides International

24 février 2022

Deux grappes reçoivent un appui financier pour favoriser la compétitivité des secteurs structurants
Communauté métropolitaine de Montréal (CMM)